

林俊泓, CFA

研究主管

ryan.lam@shacombank.com.hk

+852 2841 5283

2026年3月31日

閉門造車

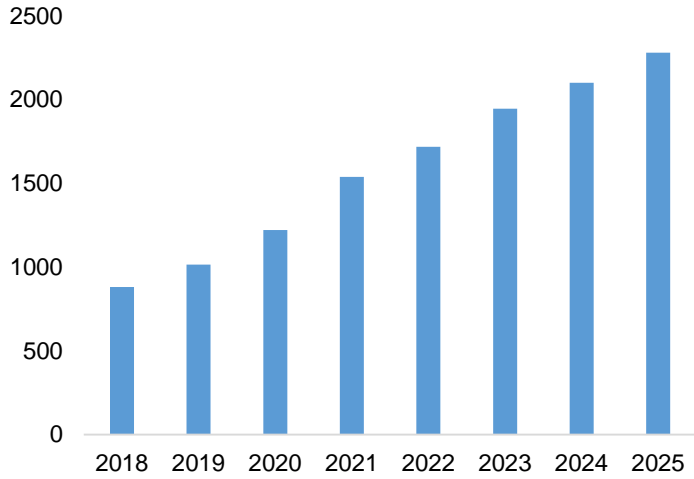
- 私募信貸資產的管理資產規模在2025年已飆升至2.3兆美元。
- 私募信貸者的投資組合過度集中於軟體和資訊服務領域，估計佔其持倉的25%。他們最不願面對的，正是人工智慧顛覆者帶來的生存危機。
- 若私募信貸違約率從目前的5.4%跳升至10%，估計可額外造成約1,050億美元的損失。放眼海外，全球私募股權基金握有逾2兆美元的閒置資金，故私募信貸的損失可能由私募股權基金所消化。
- 新介入的貸款者很可能會要求更完善的資訊披露，並採取更嚴格的承保標準。這種緩慢進行的風險重新評級過程，可能會在公開市場上產生長期的連鎖效應。黎明前夕總是更加黑暗。

私募信貸投資者原本正沉浸在慶祝氛圍中，直到早前數支基金關閉了贖回通道。

正本清源，讓我們回到原點：何謂私募信貸？作為私募股權市場孕育的後輩，它通常包括非銀行金融機構及商業發展公司（BDCs）所進行的非公開發行貸款。

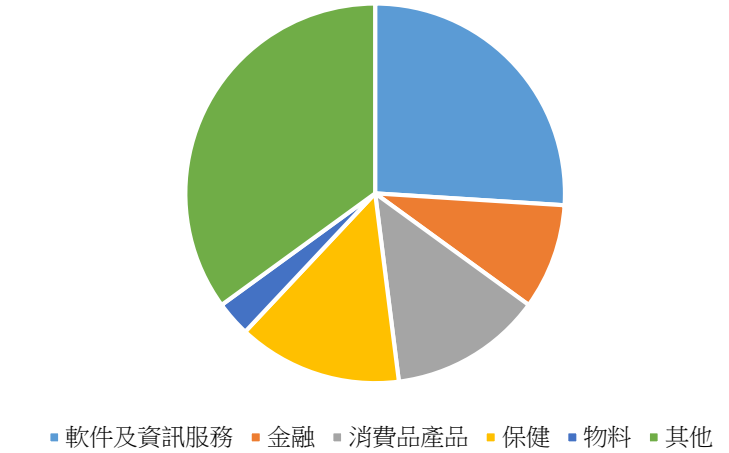
一個巴掌拍不響。由傳奇人物大衛·史雲生（David Swensen）管理的耶魯大學捐贈基金創造出驚人回報，令無數人羨慕不已。因此，新一代基金經理人渴望效法耶魯。與此同時，一群借款人正秘密尋求在傳統金融外的新融資方案。這些由私募股權持有、未獲評級的企業，最重視的莫過於融資管道的效率與可靠性。較高利差與更嚴格的契約條款，留待日後再說。因此，私募信貸資產的管理資產規模（AUM）在2025年已飆升至2.3兆美元（圖表1與2）。在此領域中，期限介於5至7年區間的浮動利率、優先擔保產品最為常見。

圖表 1：私人信貸資產的管理規模（十億美元）



資料來源：標準普爾、上海商業銀行

圖表 2：借款者之行業分佈



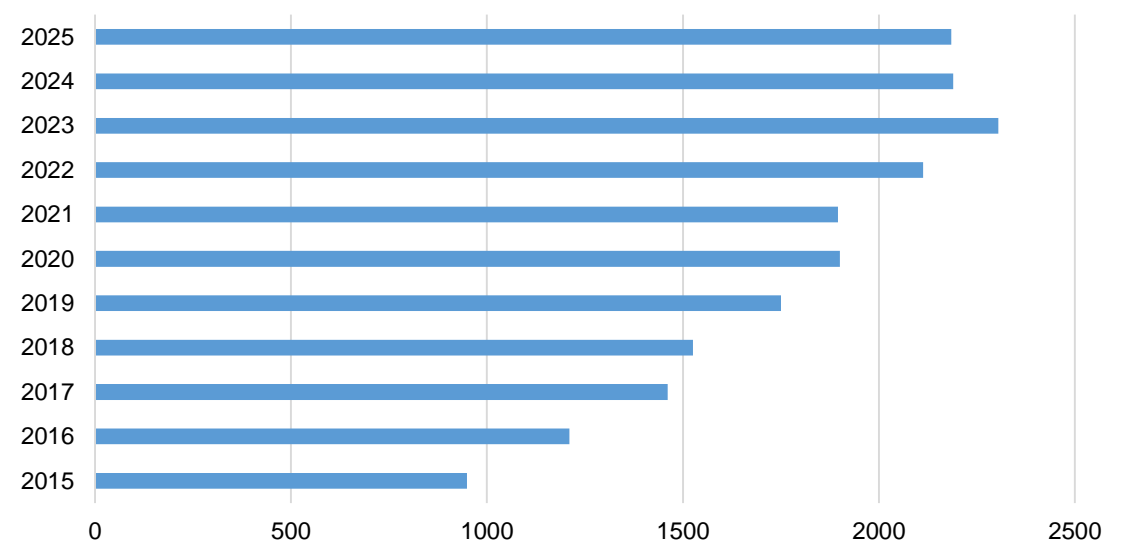
資料來源：PitchBook、上海商業銀行

但這只是故事的一面。為何私貸基金突然急於套現？首先，這些耶魯仿效者的投資組合過度集中於軟體和資訊服務領域。總體而言，軟體與資訊服務佔其持倉的 25%（圖表 2）。他們最不願面對的，正是人工智慧顛覆者帶來的生存危機。更糟的是，這些融資企業通常規模較小、業務狀況較弱、槓桿率較高（債務與 EBITDA 比率約為 8 倍），且來自私人評級機構的評級往往被高估。

他們那些「按猜測計價」的模型遭到口誅筆伐。無論鴛鴦多有經驗，面對獅子時而埋首泥中，也絕不更加安全。同理，直接貸款的低波動性，很可能在今日被揭露為虛假且源於會計操作。縱使是歷經戰火淬鍊的人壽保險公司，也無人能完全掌握損失之嚴重性。當估值脫錨，某些借款者將自暴其短。

壓力點正陸續浮現。這是否演化為全面危機，正是當下亟待解答的問題。不過，在「風險縱無法消滅，卻可轉化」這句箴言中，我們還可獲得些許慰藉。若私募信貸違約率從目前的 5.4% 跳升至 10%，估計可額外造成約 1,050 億美元的損失。放眼海外，全球私募股權基金握有逾 2 兆美元的閒置資金，故私募信貸的損失可能由私募股權基金所消化。此外，與次按貸款不同，私人信貸並非按揭的主要資金來源，同時保證其資金乾涸不至拖累樓市。

圖表 3: 私募基金的閒置資金 (十億美元)



資料來源：標準普爾、上海商業銀行

在追求盡善盡美的社會中，信貸重組也許更像是一種特徵，而非缺陷。不過，這絕非單純的資金易手。新介入的貸款者很可能會要求更完善的資訊披露，並採取更嚴格的承保標準。這種緩慢進行的風險重新評級過程，可能會在公開市場上產生長期的連鎖效應。黎明前夕總是更加黑暗。

近期研究報告

風雲色變 	2026年3月25日
曠日持久 	2026年3月19日
獨樹一格 	2026年3月16日
特式悲劇 	2026年3月4日
方艾未興 	2026年2月26日
柿子挑軟 	2026年2月12日
否極泰來 	2026年2月3日
不動如山 	2026年1月29日
明日張膽 	2026年1月22日
2026年全球經濟及外匯形勢展望 	2026年1月13日
蒙福季節 	2025年12月11日
操千曲而後曉聲 	2025年10月30日
蕭規曹隨 	2025年10月6日
如雲變改 	2025年9月22日
順水推舟 	2025年9月18日
舊酒新瓶 	2025年9月9日
以儆效尤 	2025年9月2日
暗渡陳倉 	2025年8月19日
雪泥鴻爪 	2025年8月1日
寧靜致遠 	2025年7月31日
攻心為上 	2025年7月21日
作繭自縛 	2025年7月18日
以靜制動 	2025年6月19日
葉公好龍 	2025年6月12日
明鏡難懸 	2025年6月2日
其動也闢 	2025年5月26日
高曲和寡 	2025年5月15日
寧遲勿謬 	2025年5月8日
皇權長存 	2025年5月6日
慍而致戰 	2025年4月29日
草木皆兵 	2025年4月11日
兵連禍結 	2025年4月3日



注意事項 - (投資附帶風險)

以下風險披露聲明不能披露所有涉及風險，亦不會考慮本行概不知情的情況。投資涉及風險，投資者可能須承受重大損失。證券、基金、債券、及其他金融工具之價格及收益或外匯匯率可升可跌，甚至變成毫無價值。買賣投資產品未必一定能夠賺取利潤，反而可能會招致損失。過往業績並不代表將來的表現，基於個別市場情況，部分投資或不能即時變現。在決定作出任何投資前，客戶請細閱相關的銷售檔，以瞭解更多資料，包括但不限於風險因素。本檔所述的產品未必適合所有客戶。投資決定是由客戶自行作出的，但客戶不應投資在投資產品，除非仲介人於銷售該產品時已向客戶解釋經考慮客戶的財務狀況、投資經驗及目標後，該產品是適合閣下的。客戶不應只跟據本檔作任何投資決定，而須自行評估本檔所載資料，並考慮該等投資是否適合客戶本身的特定財政狀況、投資經驗及投資目標。客戶如對此資料或有關銷售文件有任何疑問，應就有關投資的法律、法規、稅務、投資及財務可能產生的後果尋求獨立及專業的意見(包括本地及海外投資可能涉及的遺產稅及紅利預扣稅及其他稅務責任等)，以確保客戶明白該等投資的性質及風險，從而考慮該等投資是否為適合客戶的投資。

證券投資風險：證券價格有時可能會非常波動。證券價格可升可跌，甚至變成毫無價值。買賣證券未必一定能夠賺取利潤，反而可能會招致損失。投資附帶風險，過往業績並不代表將來的表現，基於市場情況，部分投資或不能即時變現。客戶透過滬港通及深港通投資A股前，應確保已閱讀及充分瞭解本行滬股通/深股通服務資訊，包括有關詳情、交易細則、風險、收費、限制及注意事項。詳情請向本行職員查詢。

基金投資風險：基金價格有時可能會非常波動。基金價格可升可跌，甚至變成毫無價值。買賣基金未必一定能夠賺取利潤，反而可能會招致損失。投資附帶風險，過往業績並不代表將來的表現，基於市場情況，部分投資或不能即時變現。在決定作出任何投資前，客戶請細閱相關的基金銷售檔，以瞭解基金更多資料，包括但不限於風險因素。客戶須謹慎考慮該基金是否適合客戶自身的財務狀況、投資經驗及目標。有關基金之詳情，請參閱基金說明書。基金之認購須受現行監管規定及本行條款及細則所約束。本行分銷產品發行人/基金管理公司的基金，而有關基金是產品發行人/基金管理公司而非本行的產品。對於本行與客戶之間因銷售過程或處理有關交易而產生的合資格爭議（定義見金融糾紛調解計劃的金融糾紛調解的中心職權範圍），本行將與客戶進行金融糾紛調解計劃程式；然而，對於有關產品的合約條款的任何爭議應由產品發行人/基金管理公司與客戶直接解決。



債券投資風險：債券投資並非銀行存款，且帶有風險，亦可能導致本金的損失。客戶應注意，投資於以非本土貨幣結算的債券將受匯率波動的影響，可能導致本金出現虧損。除非其保證已列明於有關之章程中，否則一般投資並未獲得本行的任何保證或擔保。債券價格有時可能會非常波動。債券價格可升可跌，甚至變成毫無價值。買賣債券未必一定能夠賺取利潤，反而可能會招致損失。投資附帶風險，過往業績並不代表將來的表現，本行並不保證債券存有二手市場，基於市場情況，部分投資或不能即時變現。在決定作出任何投資前，客戶請細閱相關的債券銷售檔，以瞭解更多資料，包括但不限於風險因素。

人民幣現時不可自由兌換，其每日之兌換金額均受中國內地及香港之監管機構所限。將境外人民幣(CNH)兌換為境內人民幣(CNY)是一項貨幣管理程式，須遵守由中國政府實施的外匯管制政策及限制。概無保證人民幣不會在某個時間貶值。人民幣產品受匯率波動而產生獲利機會及虧損風險。客戶如將涉及的人民幣資金兌換為港幣或其他外幣，可能受人民幣匯率的變動而蒙受虧損。外幣投資受匯率波動影響，可能帶來虧損風險。客戶應注意投資海外投資產品時的貨幣風險及如將外幣兌換為港幣或其他外幣時，可能因外幣匯率變動而蒙受虧損。投資產品的回報以該產品基本貨幣計算。如客戶的本土貨幣與投資產品的基本貨幣或參考貨幣不同，匯率變動或會減低客戶的投資得益或擴大客戶的投資損失。

本檔由上海商業銀行有限公司刊發及完全擁有。本檔所表達的預測及意見只為一般的市場評論，並不構成投資意見或保證回報。上海商業銀行有限公司及其聯繫公司及/或其高級職員、董事、代理人及僱員可以其名義買賣，可能有持倉於所有或任何於本檔中提及的外匯、證券或投資項目。上海商業銀行有限公司可能會就該等證券提供投資服務或承銷該等證券，及會就該等證券而提供的服務賺得傭金或其他費用。客戶進行任何交易前，應先考慮有關經濟利益及風險，並顧及法律、法規、信貸、稅務及財務等事宜，以決定是否適合作出投資。本檔所載之資料及任何意見，並不代表上海商業銀行有限公司以主理人或代理人身份邀請或提請任何人士購買或沽售任何外匯、證券、基金、期貨、期權或其他金融工具、或提供任何投資意見或服務。

雖然本檔所提供之資料，均來自本銀行認為可靠的資料來源，但本銀行不能亦不會保證或承諾此等資料俱為平確、有效、可靠、及時或完整。上海商業銀行有限公司並不保證此等資料適合在某一特定用途，或對此負上任何謹慎責任；亦不會對任何人因使用本檔所提供之資料，或此等資料的失確或遺漏而引致的直接或間接損失負上任何民事侵



權行為責任、合約責任或其他責任。所有資料如有變更，並不會作出預先通知。本檔內部份或任何內容可視為前瞻性陳述，當中涉及風險及不穩定因素，客戶須注意，實際結果可能因多種因素、風險或經濟狀況而與前瞻性陳述所描述的情況有重大差異。未經上海商業銀行有限公司預先作出明確的書面同意前，本檔不得以任何方式複印、分發、披露(全部或任何部分)或出版作任何用途。上海商業銀行有限公司對由於使用及/或依賴上述資料或內容而引起的任何損失概不負責。本檔無意向派發本檔即觸犯法例或規例的司法權區或國家的任何人士或實體派發，亦無意供該等人士或實體使用。本文件未經香港證券及期貨事務監察委員會審核。

利益衝突披露

本行及其內的附屬公司及／或其高級職員、董事、代理人及僱員可能持有本檔所述全部或任何外匯、證券或投資的倉盤，亦可能會以其名義買賣全部或任何該等證券或投資項目，或擁有與相關內地ETF有關的財務權益；亦可能與相關內地ETF或相關內地ETF的管理公司有業務往來或其他關係。本行可能會就該等證券提供投資服務或承銷該等證券，及會就該等證券而提供的服務賺得佣金或其他費用。